

Rapport Moral Assemblée Générale

Fédération Française d'Esgrime

2 avril 2022

Je souhaite que nous rendions hommage, ensemble, à ceux qui nous ont quittés cette année et pour les Ukrainiens qui vivent des moments douloureux.

Tout d'abord, félicitons-nous que l'esgrime ait retrouvé sa place au sein des instances olympiques nationales. Astrid GUYART et Sylvie LE MAUX ont été élues au Conseil d'administration du Comité National Olympique et Sportif Français. Astrid occupe aujourd'hui la fonction de Secrétaire générale adjointe et de coprésidente de la Commission des athlètes de haut niveau. Avec deux représentantes de l'esgrime au sein du CNOSF, nous retrouvons nos lettres de noblesse.

Au niveau international, les élections au sein du Comex de la FIE ont été favorables à nos représentants français. Sont élus Bruno GARES (Comex), Laura FLESSEL-COLOVIC (épée), Jean-Marc GUENET (arbitrage), ainsi de Pierre GUICHOT, Benoit PINCEMAILLE et Julien RICHET-COOPER dans les conseils. Yannick BOREL a été élu à la Commission des athlètes.

A noter également que 4 arbitres français ont été désignés au sein de la Confédération européenne : Anne-Laure BERTHIER (Fleuret et Sabre), Florence DUCARME (Fleuret et Épée), Pascal MAGE (Fleuret et Épée) et André PIATKO (Fleuret et Épée).

Le contexte sanitaire a fortement perturbé notre calendrier sportif et notre quotidien dans nos clubs. La saison n'a ressemblé à aucune autre et vous avez tous tenu bon. Nos licenciés ont pu pratiquer, parfois avec de nombreuses contraintes j'en conviens, mais quasiment toutes nos salles d'armes ne sont pas restées closes et la vie compétitive a pu reprendre.

Nous adressons en cela des remerciements chaleureux à notre commission médicale qui a su vous proposer, grâce à une réactivité sans faille, des protocoles spécifiques de pratique à l'entraînement et en compétition.

Alors que les voyants n'étaient pas toujours au vert s'agissant de la pratique sportive en général, des décrets préfectoraux qui ont autorisé puis interdit les pratiques au gré des rebonds épidémiques, nos clubs ont été particulièrement malmenés du point de vue de la fidélisation de leurs licenciés : **comme la plupart des fédérations olympiques, nous avons perdu 24% de nos effectifs.**

Cependant, nous ne nous sommes pas arrêtés sur ce chiffre et avons accompagné nos comités et nos clubs en nous donnant pour mission de comprendre les spécificités de leur terrain :

- Deux réunions des présidents de régions (la première à Lyon, la seconde à Paris) ont été organisées,
- nous avons assisté physiquement à plusieurs Assemblées générales régionales,
- nous avons proposé de nombreux webinaires à thématiques multiples,
- nous avons mis en place des actions promotionnelles dans les régions, sur lesquelles je vais revenir plus précisément.

C'est une vraie synergie qui s'est installée auprès de nos clubs et de nos comités quand bien même nous avons pu constater à de nombreuses reprises que ce lien n'existait tout bonnement pas. Que de changements constructifs et positifs !

Tous les clubs n'ont pas souffert de la perte de licenciés de la même façon : certains en ont même gagné par rapport à la saison précédente, en proposant notamment des cours d'escrime en extérieur, des créneaux de sabre laser, d'escrime artistique, etc.

Nous saluons le dynamisme et la volonté de tous nos clubs qui ont su, quand cela leur était possible, se remettre en question, positionner de nouvelles offres de pratiques, et ainsi de suite. Cela montre bien à quel point nos bénévoles passionnés savent faire preuve de résilience en ces temps d'une extrême complexité. Qu'ils nous servent tous d'exemple !

Notre plan d'accompagnement des clubs a été proposé au mois de mai 2021. Son contenu a été salué par l'ensemble du monde sportif autant pour ses ambitions que pour son effort sans commune mesure auprès de nos structures. Outre le fait qu'une enveloppe exceptionnelle à hauteur de 1.300.000 euros a été abondée, ce plan d'accompagnement nous a surtout permis de replacer nos structures locales, départementales et régionales au centre du projet fédéral :

- *Nous avons obtenu un budget en hausse de 33% du PSF pour venir en soutien des régions et les accompagner dans le recrutement de cadres,*
- *nous avons proposé la gratuité de la part fédérale sur la licence dirigeant pendant un an,*
- *nous avons prolongé la validité de la licence 2021-2022 durant 16 mois,*
- *nous avons mis en place le Pass scolaire à 5 euros,*
- *nous avons produit de nombreux kits de communication pour les clubs ("je vis escrime", les JO de Tokyo, la campagne "du jeu aux Jeux"),*
- *nous avons organisé 14 webinaires et autant de déplacements de l'équipe dirigeante dont le président en régions, au plus près de vous, pour vous soutenir et mieux comprendre vos besoins,*
- *nous avons finalisé en 2021 l'application mobile MyCoach by FFE pour nos clubs, nos pratiquants et nos maîtres d'armes,*
- *nous avons également encouragé la pratique de l'escrime en extérieur, tout en démontrant par ailleurs que celle-ci a de beaux jours devant elle.*

Accompagner les clubs, c'est aussi remettre en route la pratique compétitive. Nous avons dû faire face à plusieurs impondérables, le premier restant la situation épidémique qui n'a jamais été vraiment stabilisée au fil de la saison. Dans notre volonté de relancer notre offre de compétitions nationales, il nous est apparu crucial de revoir certains éléments importants :

- *Dynamiser les compétitions départementales, régionales, nationales fédérales,*
- *permettre aux tireurs de s'exprimer dans une pratique compétitive et d'inscrire des points dans des classements reflétant un niveau effectif,*
- *suivre la performance des athlètes et des clubs en direct tout au long de la saison grâce à l'automatisation des classements,*

- *afin d'encourager la pratique compétitive pour les femmes nées entre 1983 et 1987, pratiquant le sabre et/ou le fleuret, les circuits nationaux vétérans proposent désormais une catégorie supplémentaire, +35.*

Les évolutions proposées de concert avec les commissions d'armes ont pris en compte l'animation des territoires et la possibilité d'organiser des compétitions partout sur le territoire (au regard du nombre de pistes), les exigences de niveau notamment pour les championnats de France, l'augmentation du nombre d'assauts pour optimiser les déplacements, l'adaptation des formules et du nombre de compétitions pour dynamiser le calendrier.

Tout n'est pas parfait, loin de là mais nous avons respecté notre vision qui a comme atout principal de relancer la vie sportive régionale, au plus proche des territoires et donc des licenciés eux-mêmes désirant pratiquer en compétition. Tout en s'affranchissant de la contrainte de l'éloignement et donc de s'épargner potentiellement de nombreuses heures de transport.

Le plan d'accompagnement des clubs propose un volet consacré à l'organisation d'événements promotionnels en régions : le mardi de l'équipe de France et le jeudi de l'entreprise. Le premier, qui en est déjà à sa 4ème édition, permet à nos athlètes d'aller à la rencontre de nos publics et de promouvoir l'escrime à l'échelle locale. Nos athlètes et pour la plupart de ceux de l'INSEP ont d'ores et déjà participé à ces rendez-vous que nous souhaitons pérenniser au rythme d'un mardi tous les 2 mois.

Les retombées médiatiques ne se sont pas fait attendre puisque la presse quotidienne régionale, radio et TV y compris, se déplacent en nombre pour rencontrer nos athlètes et couvrir ces moments privilégiés. Les plus jeunes sont évidemment les premiers touchés mais ce sont avant tout nos clubs, les écoles et le tissu associatif local qui profitent de ces actions en compagnie de nos champions.

Vous l'aurez compris, il s'agit de travailler notre image, de véhiculer nos valeurs, de donner envie aux uns et de fidéliser les autres. Notre objectif, grâce au mardi de l'équipe de France, est de couvrir la plus grande surface de territoire possible, métropolitain et ultramarin y compris.

Le jeudi de l'entreprise dont la première édition a eu lieu à Colmar a pour vocation de mettre en valeur notre sport auprès du monde de l'entreprise et donc, par effet domino, de nous donner l'opportunité de générer de nouveaux partenariats à forte valeur ajoutée. Nous rencontrons des dirigeants de haut niveau, nous échangeons, nous créons des interactions pertinentes entre le monde du sport et celui de l'entreprise. Autrement dit, il s'agit d'accompagner nos prospects dans la découverte de l'escrime, de nos champions, et de mettre en exergue les liens forts qui peuvent nous unir. Ces liens ne sont pas qu'économiques : ils sont aussi culturels, propres à la culture du monde de l'entreprise, liés à des objectifs de communication interne, de développement de politiques spécifiques de recrutement, d'image de marque, de marketing, etc.

Au travers de ces événements qui mobilisent par la même occasion les structures intercommunales (communauté de communes, d'agglomération ou métropole) et leurs personnalités politiques, notre objectif est de positionner l'escrime comme un sport majeur, tourné vers l'avenir, multicarte et agile. Sachons nous rendre indispensables,

comme dans un réseau professionnel. Il s'agit évidemment aussi d'amortir nos coûts de fonctionnement tout en préparant nos équipes nationales dans les meilleures conditions possibles. C'est dans cette logique de villes partenaires de la FFE, que nous avons procédé par ailleurs à une remise en question de nos coûts de déplacement et de stages, que nous avons réussi à réduire de manière drastique sans rien sacrifier du confort dans la préparation des tireurs et de notre staff à leurs futures échéances internationales.

Avant d'entrer au cœur de la grande épopée des Jeux Olympiques de Tokyo, **notre mission était de revoir en profondeur la structuration de la Direction technique nationale.** A commencer par le recrutement et la nomination d'une nouvelle Directrice technique nationale, Virginie THOBOR. Le choix de notre nouvelle DTN s'explique par notre volonté de confier notre projet technique et sportif à quelqu'un ne venant pas du monde de l'escrime. Nous avons besoin d'un nouveau souffle, besoin d'une expérience et d'une expertise qui n'étaient pas empruntées à nos traditions. Pendant de nombreuses années, la coutume voulait que notre DTN soit une personnalité du sérail de l'escrime. Ancienne DTN de la Fédération Française de Lutte et Disciplines associées depuis 2017, Directrice technique nationale adjointe de la Fédération Française de Bowling et de Sport de Quilles de 2009 à 2015, il revient désormais à Virginie THOBOR, à qui nous accordons notre confiance, de structurer notre direction technique, nos cadres et l'ensemble des missions que nous délègue le Ministère en charge des sports.

Pour cette olympiade, l'ambition fédérale en matière de haut niveau et de haute performance est de contribuer à placer la France dans les 5 meilleures nations pour les jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Conformément à nos engagements, des entraîneurs français de renom partis à l'étranger sont de retour dans leur pays d'origine.

- *Hugues OBRY, entraîneur de l'équipe de France d'épée hommes jusqu'au titre de Rio en 2016, reprend les commandes de l'équipe masculine, après un passage en Chine qu'il a terminé auréolé d'une médaille d'or à Tokyo à l'épée féminine.*
- *Hervé FAGET, de retour de Suisse, est devenu entraîneur principal de l'épée dames.*

Dans le cadre du mandat 2021/2024, la Direction technique nationale met en œuvre le nouveau projet de haut niveau et de haute performance et réoriente les axes de travail au profit des résultats attendus. La nécessité d'aller vers plus d'individualisation, de prendre en compte la singularité de l'athlète, de s'engager dans une démarche de haute performance, de construire le chemin de performance, de professionnaliser nos pratiques, sont essentiels.

- *Pierre GUICHOT a été nommé directeur des équipes de France.*
- *Les managers du projet de performance épée sont Hugues OBRY pour les hommes et Hervé FAGET pour les femmes, accompagnés respectivement de Gauthier GRUMIER (hommes) et de Lionel PRUNIER (femmes). Alexandre BLASZYCK est venu conforter l'encadrement notamment sur le volet optimisation de la performance et le suivi des jeunes potentiels.*
- *Le projet de performance fleuret seniors a été confié à Emeric CLOS et Amir SHABAKEHSZ pour les hommes, et à Denis DURAND pour les femmes.*

- *Les managers du projet de performance SABRE SENIORS sont Vincent ANSTETT pour les hommes et Matthieu GOURDAIN pour les femmes, accompagnés de Pierre MIONE et de Cyril VERBRACKEL.*

Au mois d'avril 2021, les championnats du monde au Caire en Egypte se sont achevés sur un bilan de 4 médailles pour nos Bleuets :

- *Le titre mondial pour Kendrick JEAN JOSEPH à l'épée chez les M20,*
- *La médaille de bronze pour l'équipe masculine de fleuret chez les M20 (Paul-Antoine DE BELVAL, Constant ROGER, Valérian CASTANIÉ et Armand SPICHIGER),*
- *Le fleurettiste Constant ROGER médaillé de bronze dans l'épreuve individuelle,*
- *La médaille de bronze pour l'équipe masculine de sabre chez les M20 (Paco BOUREAU, Duncan GLENADEL, Samuel JARRY et Antoine POGU).*

Les Jeux Olympiques de Tokyo ont été une véritable réussite pour l'escrime française. Nos athlètes ont obtenu 2 titres olympiques, 2 médailles d'argent et une médaille de bronze. Les trois armes ont été couronnées d'un succès sans commune mesure, hissant l'escrime au deuxième rang des sports français les plus médaillés à Tokyo :

- *Romain CANNONE champion olympique individuel à l'épée,*
- *L'équipe masculine de fleuret championne olympique (Enzo LEFORT, Maxime PAUTY, Erwann LE PECHOUX, Julien MERTINE),*
- *L'équipe de France féminine de fleuret vice-championne olympique (Ysaora THIBUS, Pauline RANVIER, Anita BLAZE, Astrid GUYART),*
- *L'équipe féminine de sabre vice-championne olympique (Sara BALZER, Charlotte LEMBACH, Manon APITHY-BRUNET, Cécilia LE BERDER),*
- *Manon APITHY-BRUNET médaillée de bronze dans l'épreuve individuelle de sabre.*

J'adresse toutes mes félicitations aux athlètes qui ont su tirer leur épingle du jeu dans un contexte extrêmement difficile voire anxiogène pour eux-mêmes et leur santé. Leur quotidien en amont de Tokyo et pendant les Jeux Olympiques a été rythmé par de nombreux tests et de nombreuses contraintes qu'ils n'avaient jamais connu auparavant. En cela, nous ne pouvons que les féliciter une seconde fois, leurs entraîneurs et leur entourage médical y compris.

J'en profite pour adresser mes plus vives félicitations à nos escrimeurs paralympiques Damien TOKATLIAN, Maxime VALET et Romain NOBLE qui ont décroché la médaille de bronze par équipe au fleuret à Tokyo.

Les retombées médiatiques des Jeux Olympiques de Tokyo nous ont été extrêmement profitables. Nous avons pu bénéficier d'une diffusion des épreuves olympiques à des horaires de grande écoute mais il faut également souligner les bénéfices de la stratégie de communication entreprise par nos services et notre agence de relations presse : l'on pouvait suivre les épreuves à toute heure du jour et de la nuit, consulter profusion de photos, de vidéos et d'interviews de nos athlètes dans les médias et les réseaux sociaux.

Autrement dit, la puissance de notre médiatisation durant et après les Jeux de Tokyo a été à la hauteur des performances de nos athlètes. Pendant plusieurs semaines, plus de 4 millions d'internautes ont été touchés par nos publications, de nombreuses personnalités politiques et

du monde du sport nous ont adressé leur soutien (Ministres et politiques, des sportifs comme Antoine GRIEZMANN, etc), plus de 250 retombées presse ont été générées. A titre d'exemple, la finale de Romain CANNONE à l'épée a été regardée par quasiment 5 millions de téléspectateurs sur les plateformes de France TV le 25 juillet 2021.

Bien entendu, les bénéfices de cette médiatisation enthousiasmante de l'escrime ne doivent pas simplement se résumer à un nombre de retombées ou de posters envoyés dans nos clubs pour nous dire que le travail a été fait. Ce sont certes des passages obligés, mais il échappe à beaucoup et aux détracteurs notamment, qu'un "effet JO" se capitalise dans le temps, se met en œuvre dans une stratégie à long terme.

Il nous reste aujourd'hui à créer notre propre histoire, à mieux véhiculer nos codes, nos règles et nos valeurs dans les médias, à faire parler de nous autrement, comme l'a admirablement réussi le biathlon, entre autres exemples.

L'accroissement du nombre de licences est un effet naturel de notre réussite aux jeux Olympiques mais la proximité entre les jeux de Tokyo et ceux de Paris nous pousse à penser les choses plus finement. Nos services dédiés, que nous avons structuré en termes de ressources humaines autour de l'événementiel, de la communication et du marketing avec des profils clés, sont mobilisés de concert avec notre commission communication et marketing pour travailler sur un éventail d'offres où tous les supports de promotion et de développement sont sollicités en même temps, dans une volonté chiffrée de capitalisation et de retour sur investissement.

Dans cet esprit, il est à noter que l'agence de communication historique de la FFE Cithéa ne s'est pas estimée compétente vis-à-vis de notre positionnement stratégique et s'est retirée de notre collaboration. La FFE s'appuie désormais sur un nouveau réseau de professionnels de la communication.

Dans un premier temps, il nous est apparu essentiel de travailler notre identité de marque, notamment par le biais du lancement de la marque "Escrime", plus simple à véhiculer auprès de tous nos publics cibles. Nous leur proposons de créer un nouveau lien moins institutionnel, moins impersonnel, au pouvoir évocateur beaucoup plus facilement assimilable.

Deuxièmement, l'un des premiers chantiers particulièrement réussis au prisme de notre nouvelle identité de marque a consisté en la refonte de notre boutique fédérale dans laquelle l'intégralité de nos collections (vêtements, accessoires, etc) ont été repensées. Celle-ci a vu son chiffre d'affaires décoller et croître de manière profitable.

Le développement est un vecteur important dans l'accroissement de notre notoriété, la pratique en milieu scolaire en fait partie. Afin de bien accompagner nos clubs et nos maîtres d'armes dans leurs actions de développement, la fédération a littéralement dopé la thématique de l'escrime à l'école, au collège et au lycée.

Avec l'aide de la commission des affaires scolaires, composée en partie d'enseignants et de professionnels de l'Éducation nationale, nous avons notamment édité et diffusé deux guides pratiques à l'attention de tous nos maîtres d'armes et de nos structures avec comme objectif d'informer et d'accompagner nos enseignants sur la mise en place d'actions de proximité. De

la présentation d'un projet à la mise en place d'un planning type, tout y est très clairement expliqué et richement illustré.

Lancée dès le démarrage de la rentrée, le succès de cette opération ne s'est pas fait attendre puisque **plus de 20.000 élèves ont pu profiter d'un cycle de 6 initiations à l'escrime au premier trimestre de l'année scolaire**. Le dispositif a été mis en place conjointement avec celui du Pass découverte, une offre de prolongation de l'escrime en club au tarif attractif de 5 euros la première année d'adhésion. Nos espoirs de générer de nombreuses licences ces prochaines années grâce à nos actions de développement dans le milieu scolaire sont fondés et réalistes.

Grâce au dynamisme de la CNA, la Journée nationale de l'arbitrage a pu avoir lieu en distanciel au mois de septembre 2021. Pas moins de 450 internautes se sont connectés pour partager les échanges de Jean-Marc GUENET, président de la CNA, Pascal MAGE, arbitre international et aux Jeux Olympiques de Tokyo, Karim AWADA, arbitre aux Jeux Paralympiques de Tokyo, Méreth GUILLAUME, jeune arbitre à la Fête des Jeunes 2019 et 2021. Julien MERTINE et Manon APITHY-BRUNET, médaillés aux Jeux Olympiques de Tokyo, ont également témoigné de leurs expériences de l'arbitrage. Un interview en direct de Louis BAJO, jeune arbitre, a été diffusée sur Instagram auprès de milliers d'internautes afin de sensibiliser un public plus jeune à l'occasion de la JNA.

Des journées de formation au sabre laser ont été également organisées dans nos régions au profit du développement de la discipline et de la nécessité de former des arbitres pour encadrer nos compétitions.

Saluons également les travaux de grande ampleur qui ont été entrepris par la commission éthique et déontologie. La prévention des violences est l'une des priorités de notre fédération : informer, prévenir et protéger sont essentiels à nos pratiquants comme à l'ensemble des acteurs impliqués dans la vie de toute association. C'est ce que rappelle notre Charte éthique et déontologie mise à la disposition de tous sur le site internet fédéral.

Aujourd'hui, plus que jamais, il n'est plus admissible de se demander si l'on doit encore faire l'impasse ou l'économie du contrôle d'honorabilité, d'autant plus lorsqu'il s'agit d'encadrer de jeunes publics.

L'ouverture à de nouveaux publics est un axe fort de la politique fédérale : les projets sont nombreux tout comme l'ont été les mises à jour des dossiers existants. A commencer par le plan de féminisation, tout comme la charte éthique et déontologie qui ont enfin été mis à jour sur le portail des fédérations, mises à jour qui n'avaient pas été faites depuis 2018... Je remercie la Direction technique nationale d'y avoir consacré l'attention nécessaire.

Bien former mais aussi bien se former : telles sont les ambitions de notre Institut Fédéral de Formation présidé par Mario BOURDAGEAU. En 2021, alors que la FFE a souhaité repositionner l'IFFE au cœur de son dispositif de formation, celle-ci a procédé au recrutement de Maître Jean-Yves ROBIN en qualité de Directeur et d'une nouvelle responsable administrative.

Trois événements importants ont eu lieu en 2021 au sein de notre Institut de formation.

- *Tout d'abord, la Fédération Française d'Escrime a ouvert ses portes à l'apprentissage en créant son UFA (Unité de formation d'Apprentissage) en collaboration avec la Fédération Française de Judo.*
- *16 élèves maîtres ont été promus maîtres d'armes suite à leur réussite à l'examen du DEJEPS 8 promotion maître Nicolas. Félicitations à nos 16 nouveaux maîtres d'armes.*
- *Le troisième événement d'importance concerne la signature d'une convention avec la Solution Riposte présidée par Dr Dominique HORNUS et qui a pour objectif de permettre à nos futurs maîtres d'armes comme à ceux qui le sont déjà de pouvoir se former à l'escrime comme outil thérapeutique contre le cancer du sein.*

Je terminerai ce rapport moral de l'année 2021 par un constat assez simple : beaucoup de projets ambitieux ont été mis en œuvre au sein de la FFE malgré un contexte sanitaire ni simple ni facilitateur. Il nous revient, tous ensemble et dans l'optique des jeux Olympiques et Paralympiques de Paris en 2024, de continuer nos efforts de structuration tout en amplifiant nos actions de promotion et de développement de l'escrime en France.

Il me semble utile à cet endroit de rappeler que nos efforts sont également tournés vers le développement de l'escrime artistique et de la pratique du sabre laser dont le potentiel économique et la richesse culturelle ne sont plus à démontrer pour le bien de notre sport.

2022 sera, je l'espère, une année durant laquelle la vie sportive pourra se dérouler dans des conditions optimales. Je tiens à remercier la Direction technique nationale qui travaille en lien étroit avec les commissions d'armes et la commission sportive sur le calendrier et le règlement sportif des deux prochaines années.

En matière de gouvernance, 2022 verra l'organisation des premières Assises de l'escrime qui devraient se tenir en octobre.

2022 sera une année riche d'enseignements : nous clôturerons la dernière phase de notre grande consultation auprès des clubs et du grand public sur l'image de l'escrime. Nous avons hâte de vous en partager les fruits et de vous compter parmi nous dans la mise en œuvre des actions qui seront coordonnées à cet effet.

Pour terminer, je remercie la direction technique, les cadres techniques, les entraîneurs nationaux et leurs équipes, les permanents de la fédération mais aussi les membres des commissions, les dirigeants de club, des comités régionaux et départementaux et les bénévoles, mes collègues du comité directeur pour le travail accompli cette année malgré les contraintes que nous avons traversées.

Je vous remercie de votre attention.