



**Cher/e adhérent/e,**

Le 26 septembre, mon équipe et moi-même avons remporté les élections fédérales. Le 10 octobre, l'Assemblée générale a entériné ma présidence ; le 12 octobre, j'ai pris place au siège de la Fédération. Cela fait maintenant 10 semaines. 70 jours, qui sont passés très vite.

D'abord, nous avons dû faire face à une situation inédite. La crise sanitaire que nous vivons a continué de ralentir puis de paralyser les activités de nos clubs, avant que ces derniers jours, un début de reprise nous redonne un peu le sourire.

Ensuite, prendre en main une Fédération, qui plus est dans ces conditions, demande beaucoup d'investissement en temps et en énergie. La tâche est rude, le chantier conséquent, sans doute plus que ce que j'avais imaginé, mais ma motivation n'en est que plus grande encore. Rendre notre Fédération plus efficace au service des clubs et des pratiquants, la moderniser et redonner à l'escrime le prestige qu'elle mérite, voilà ce qui guide quotidiennement mon travail, celui de mon équipe et du personnel de la Fédération.

Je m'étais engagé à vous tenir régulièrement au fait de la situation de la Fédération, de l'avancement des dossiers et de la réalisation des objectifs. Voici donc, à quelques jours de la fin de l'année, un premier point d'étape.

**LA SITUATION.** Conformément à nos engagements, nous avons très vite diligenté un audit financier afin de connaître la situation exacte de la Fédération. Une grande attention a été portée aux compétences et appétences du personnel fédéral pour positionner les bonnes personnes aux bonnes places dans l'organigramme de la fédération et ainsi les remobiliser sur de nouveaux défis. Enfin, nous avons lancé un audit d'orientation stratégique sur la communication afin de donner une meilleure visibilité à notre Fédération... Les résultats de ces trois études nous seront communiqués au tout début de l'année 2021.

**RENCONTRES.** Dès les premiers jours de ma présidence, j'ai rencontré toutes les instances sportives françaises afin de leur présenter le projet que je porte pour la FFE : le Directeur de cabinet de la ministre des Sports, le Directeur des Sports, l'Agence Nationale du Sport pour la haute performance ainsi que l'ANS Développement, le CNOSF, le COJO Paris 2024 et j'ai participé à de nombreuses visio-conférences. Notre projet a reçu partout un accueil très favorable.

Nous avons par ailleurs participé à de nombreuses discussions avec le CNOSF et les autres fédérations olympiques pour préparer la sortie de crise et mobiliser des financements de l'État afin d'accompagner les clubs, ainsi qu'à une rencontre avec les Présidents de sports de combat sur la prévention de la radicalisation.

**GOVERNANCE.** Nous avons organisé une première réunion avec les Présidents de régions afin de les mobiliser sur la réorganisation de la gouvernance, engagement fort de notre campagne. Le principe de rendez-vous mensuels a été convenu.

**EQUIPES DE FRANCE.** Nous avons échangé sur nos orientations avec les entraîneurs nationaux, les cadres techniques et l'INSEP. Dans la perspective des JO de Tokyo, Stéphane Riboud a été nommé manager général de l'épée ; Hervé Faget, jusqu'ici entraîneur de l'équipe nationale suisse, arrive début 2020 en renfort dans le staff de l'équipe d'épée féminine.

**TERRITOIRES.** Comme je m'y étais engagé, et dans le strict respect des contraintes sanitaires, j'ai commencé à effectuer des déplacements sur le territoire. Au CREPS de Wattignies, j'ai eu de nombreux échanges autour de la formation. J'ai également rendu visite au CREPS de Bordeaux, son pôle et ses différents CREFED, celui d'Ornon à l'épée, du BEC au fleuret. J'en ai profité pour rencontrer le Comité départemental de Gironde et des clubs de l'Aquitaine. Nous avons échangé sur les différentes problématiques liées à la crise.

**COMMISSIONS.** Le Comité directeur vient de valider la composition des différentes commissions fédérales, pour lesquelles 227 licencié(e)s se sont porté(e)s candidat(e)s. Plusieurs champions et championnes, actuel(le)s ou passé(e)s ont décidé de s'impliquer dans la vie fédérale, ce que je salue.

**COMPÉTITIONS.** Les cadres techniques ont travaillé afin de produire un calendrier et une vie sportive qui permettent la reprise des compétitions vers la fin février, suivant l'évolution de la crise sanitaire. Nos protocoles sont prêts afin d'organiser les différentes épreuves en vue des qualifications aux championnats de France et aux JO de Tokyo.

Je ne vous apprend rien, 2020 a été une année particulièrement éprouvante, fatigante pour l'ensemble des Français et évidemment pour le moral de tous nos sportifs, nos enseignants et nos dirigeants. 2021 doit être l'année du retour à la normale. Ce n'est qu'ensemble que nous réussirons la reprise. Sachez que la Fédération sera à vos côtés avec une équipe renouvelée, un personnel remotivé pour relever ce défi. Nous ferons le maximum pour que la saison 2021 soit riche en sport et en émotions. Je vous souhaite, ainsi qu'à vos proches, un joyeux Noël et vous adresse tous mes vœux pour l'année qui vient.

**Bruno GARES, Président de la Fédération Française d'Escrime**